



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
Str. Republicii, Nr. 110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. 83/18.02.2026

PLAN OPERAȚIONAL 2026–2027

Universitatea Internațională Sanity

Introducere

Universitatea Internațională Sanity (UIS) din Bacău își fundamentează strategia instituțională 2026–2031 pe patru piloni strategici esențiali: **cultura calității și guvernanta participativă, învățarea centrată pe student, digitalizarea și inovarea și internaționalizarea**. Planul operațional pentru anul universitar 2026–2027 transpune în acțiuni concrete obiectivele din Strategia de calitate 2026–2031 și Planul Strategic 2026–2031 ale UIS, asigurând coerența cu direcțiile strategice asumate. Acest plan include activități structurate pe principalele direcții administrative ale universității – de la managementul calității, secretariat academic, IT&C, relații internaționale, cercetare și inovare, până la resurse umane, financiar, administrativ, comunicare și aspecte juridice – acoperind astfel toate domeniile majore de dezvoltare instituțională.

Elaborarea planului a implicat consultarea și participarea activă a tuturor structurilor administrative relevante, propunerile fiind analizate și avizate de conducerea universității. Fiecare acțiune prevăzută este aliniată cu obiective specifice din Strategia de Calitate și Planul Strategic ale UIS (menționate în ultimele coloane ale tabelelor de mai jos). Implementarea planului operațional va fi monitorizată periodic, iar planul va fi publicat pe site-ul universității și adus la cunoștința întregii comunități academice, asigurând transparență și responsabilizare în atingerea țintelor stabilite.

Departamentul de Asigurarea Calității



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
 UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
 Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
1.	Monitorizarea proceselor interne de asigurare a calității (QA) la nivel instituțional	Permanent	DMC (Dep. Managementul Calității)	Resurse umane interne, echipamente IT	Obj. SC1: Consolidarea sistemului de asigurare a calității	Obj. PS1.1: Cultura calității și îmbunătățirea continuă
2.	Monitorizarea implementării recomandărilor ARACIS și ale auditorilor externi	Permanent	DMC	Resurse umane interne, echipamente IT	Obj. SC1: Consolidarea sistemului de asigurare a calității	Obj. PS1.1: Cultura calității și îmbunătățirea continuă
3.	Suport tehnic și administrativ acordat Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC)	Permanent	DMC	Resurse umane interne, echipamente IT	Obj. SC1: Consolidarea sistemului de asigurare a calității	Obj. PS1.1: Cultura calității și guvernare participativă
4.	Coordonarea evaluărilor interne pentru acreditarea/reacreditarea programelor de studii	Permanent	DMC	Resurse umane interne, echipamente IT	Obj. SC2: Asigurarea calității programelor de studiu	Obj. PS1.1: Cultura calității și guvernare participativă



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
 UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
 Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
5.	Centralizarea rapoartelor de autoevaluare ale facultăților și compartimentelor administrative	Ianuarie– Februarie 2027	DMC	Resurse umane interne, echipamente IT	Obj. SC1: Consolidarea sistemului de asigurare a calității	Obj. PS1.1: Cultura calității și îmbunătățirea continuă
6.	Elaborarea raportului anual de autoevaluare instituțională pentru anul universitar 2025–2026	Martie 2027	DMC	Resurse umane interne, echipamente IT	Obj. SC1: Consolidarea sistemului de asigurare a calității	Obj. PS1.1: Cultura calității și îmbunătățirea continuă
7.	Monitorizarea indicatorilor de performanță și a gradului de îndeplinire a obiectivelor strategice	Semestrial (Iulie 2027, Decembrie 2026)	DMC	Resurse umane interne, echipamente IT	Obj. SC3: Îmbunătățirea performanțelor instituționale	Obj. PS1.2: Guvernanță participativă și transparență
8.	Organizarea de workshop-uri/seminarii privind cultura calității și bune practici pentru personal și studenți	Noiembrie 2026	DMC	Buget formare, resurse umane	Obj. SC4: Promovarea culturii calității în comunitatea academică	Obj. PS1.1: Cultura calității și îmbunătățire continuă



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
9.	Includerea studenților și partenerilor externi în procesele de evaluare și decizie (feedback, comisii)	Permanent	DMC, Senatul UIS	Resurse umane interne	Obj. SC4: Promovarea culturii calității în comunitatea academică	Obj. PS1.2: Guvernanță participativă (implicare studenți și stakeholderi)

Departamentul secretariat și relații cu publicul

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
1.	Elaborarea structurii anului universitar 2027–2028 (calendar academic, sesiuni, planificări)	Ianuarie 2027	Direcția Secretariat (DS)	Resurse umane interne	Obj. SC3: Eficientizarea proceselor academice	Obj. PS2.1: Învățare centrată pe student (planificare eficientă)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
 UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
 Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
2.	Organizarea examenelor de finalizare a studiilor (licență, master) la nivel instituțional	Ianuarie, Iunie–Iulie, Septembrie 2027	DS, secretariatele facultăților	Resurse umane interne	Obj. SC3: Eficientizarea proceselor academice	Obj. PS2.1: Învățare centrată pe student
3.	Sinteza cifrelor de școlarizare și a situației înscrierilor pentru anul următor	Mai 2027	DS	Resurse umane interne	Obj. SC3: Eficientizarea proceselor academice	Obj. PS5.2: Sustenabilitate instituțională (planificare efective studenți)
4.	Centralizarea și raportarea datelor academice în platformele naționale (ex. ANS/EduSec)	Octombrie–Noiembrie 2026; Ianuarie–Februarie 2027	Secretar-șef (DS)	Resurse umane interne, echipamente IT	Obj. SC3: Eficientizarea proceselor academice	Obj. PS1.2: Transparență și raportare instituțională
5.	Actualizarea contractelor de studii și a formularelor academic-administrative pentru noul an	Aprilie 2027	DS	Resurse umane interne	Obj. SC3: Îmbunătățirea cadrului procedural	Obj. PS2.1: Învățare centrată pe student (simplificare administrativă)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
6.	Revizuirea regulamentelor studenților (de activitate profesională și de evaluare) cu consultarea studenților	Aprilie 2027	Prorector Învățământ, DS	Resurse umane interne	Obj. SC4: Îmbunătățirea cadrului de guvernanță academică	Obj. PS1.2: Guvernanță participativă (implicarea studenților)
7.	Organizarea sesiunilor de preadmitere și admitere pentru anul univ. 2027–2028	Aprilie–Mai, Iulie, Septembrie 2027	DS, comisiile de admitere	Resurse umane interne, platformă admitere	Obj. SC3: Eficientizarea proceselor academice	Obj. PS2.2: Creșterea accesului și diversității studenților
8.	Implementarea unei platforme online de preînscrisere și admitere (inclusiv pentru candidați internaționali)	Martie 2027	Prorector Int., DS, Direcția IT&C	Buget IT, personal IT & secretariat	Obj. SC3: Digitalizarea proceselor academice	Obj. PS3.1: Digitalizare și inovare în procesele universitare



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Departament digitalizare și serviciul IT

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
1.	Implementarea unui sistem informatic integrat pentru managementul universitar (ERP academic)	Decembrie 2026	Direcția IT&C	Buget IT, echipă IT, furnizor extern	Obj. SC3: Digitalizarea proceselor pentru calitate	Obj. PS3.1: Digitalizare (platformă integrată universitate)
2.	Modernizarea platformei de e-learning și extinderea utilizării resurselor educaționale deschise (OER)	Iunie 2027	Direcția IT&C, Prorector Învățământ	Buget IT, echipamente server, personal IT	Obj. SC2: Îmbunătățirea calității procesului educațional	Obj. PS3.2: Inovare în predare și învățare digitală
3.	Extinderea infrastructurii de rețea wireless și a echipamentelor IT în campus (săli de curs, cămine)	Septembrie 2027	Direcția IT&C, Direcția Administrativă	Buget infrastructură IT, echipamente, personal IT	Obj. SC3: Digitalizarea infrastructurii academice	Obj. PS3.1: Digitalizare (campus conectat)
4.	Îmbunătățirea securității cibernetice prin implementarea de politici și	Iulie 2027	Direcția IT&C	Buget IT, personal IT	Obj. SC3: Digitalizarea proceselor pentru	Obj. PS3.1: Digitalizare (securitatea



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
 UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
 Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
	sisteme de protecție a datelor				calitate	informațiilor)
5.	Asigurarea suportului IT pentru implementarea platformei de admitere online și a altor servicii digitale pentru studenți	Permanent	Direcția IT&C	Resurse umane IT existente	Obj. SC3: Digitalizarea proceselor academice	Obj. PS3.1: Digitalizare (servicii online pentru studenți)
6.	Dezvoltarea unui hub de inovare tehnologică (laborator IT) pentru studenți și personal, în parteneriat cu companii IT locale	Martie 2027	Direcția IT&C, Direcția Cercetare	Resurse materiale (spațiu, echipamente), parteneriate	Obj. SC2: Promovarea inovării în educație și cercetare	Obj. PS3.2: Inovare și parteneriate cu mediul economic



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Departamentul de proiecte și parteneriate

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
1.	Încheierea de noi parteneriate internaționale (minim 3 acorduri cu universități sau instituții străine)	Iulie 2027	Direcția RI	Resurse umane RI, buget pentru deplasări	Obj. SC4: Dezvoltarea dimensiunii internaționale a calității	Obj. PS4.1: Internaționalizare (creșterea parteneriatelor)
2.	Creșterea mobilităților academice: informarea și sprijinirea a cel puțin 10 studenți și 5 cadre didactice pentru programe Erasmus+ sau similare	Iunie 2027	Direcția RI, Prorector Int.	Resurse umane RI, fonduri Erasmus+	Obj. SC4: Dezvoltarea dimensiunii internaționale a calității	Obj. PS4.2: Internaționalizare (mobilitate studenți și staff)
3.	Organizarea unui program de orientare și integrare pentru studenții internaționali (prezentări, tur al campusului, asistență documente)	Octombrie 2026	Direcția RI	Resurse umane interne, voluntari studenți	Obj. SC4: Îmbunătățirea experienței studenților internaționali	Obj. PS4.2: Internaționalizare (îmbunătățirea vieții studenților străini)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
4.	Implementarea unui sistem de tip „buddy network” (rețea de studenți mentori) pentru sprijinirea studenților străini	Noiembrie 2026	Direcția RI, Asociația Studenților	Voluntari (studenți locali), resurse organizaționale	Obj. SC4: Îmbunătățirea experienței studenților internaționali	Obj. PS4.2: Internaționalizare (internaționalizare la ea acasă)
5.	Continuarea cursurilor de limbi străine și comunicare interculturală pentru personalul administrativ și didactic	Decembrie 2026	Direcția RI, Direcția Resurse Umane	Buget pentru formare, resurse umane	Obj. SC4: Consolidarea competențelor internaționale ale personalului	Obj. PS4.2: Internaționalizare (dezvoltare competențe personal)
6.	Organizarea unei conferințe internaționale anuale sub egida UIS pentru creșterea vizibilității internaționale	Mai 2027	Prorector Cercetare, Direcția RI	Buget pentru evenimente, parteneri externi	Obj. SC4: Creșterea vizibilității și prestigiului academic	Obj. PS4.1: Internaționalizare (vizibilitate globală)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Departamentul de cercetare

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
1.	Identificarea și promovarea de oportunități de finanțare pentru cercetare (granturi naționale și internaționale)	Permanent	Direcția CDI	Resurse umane (birou proiecte), baze de date finanțare	Obj. SC2: Susținerea cercetării de calitate	Obj. PS3.2: Inovare (stimularea cercetării și creativității)
2.	Consilierea și sprijinul cadrelor didactice pentru depunerea de propuneri de proiecte de cercetare (atelier de scriere proiecte)	Februarie 2027	Direcția CDI	Resurse umane interne, buget formare	Obj. SC2: Susținerea cercetării de calitate	Obj. PS3.2: Inovare (dezvoltarea capacității de cercetare)
3.	Organizarea unei conferințe științifice sau sesiuni de comunicări studențești la nivelul universității	Aprilie 2027	Direcția CDI, Facultăți	Buget eveniment, resurse logistice	Obj. SC2: Implicarea studenților în cercetare	Obj. PS2.3: Învățare centrată pe student (implicare în cercetare)
4.	Operaționalizarea unui centru de inovare și transfer tehnologic (incubator de afaceri) în parteneriat cu mediul de afaceri	Septembrie 2027	Direcția CDI, Direcția RI	Fonduri proiecte, parteneriate private	Obj. SC2: Promovarea inovării și antreprenoriatului	Obj. PS3.2: Inovare (parteneriate și transfer tehnologic)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
 UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
 Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
5.	Creșterea vizibilității rezultatelor cercetării: publicarea a minimum 2 articole ISI/BDI per facultate și participarea la expoziții de invenție	Septembrie 2027	Direcția CDI, Decani	Fonduri pentru taxe publicare, deplasări	Obj. SC2: Susținerea cercetării de calitate	Obj. PS4.1: Internaționalizare (vizibilitate științifică)
6.	Elaborarea și implementarea planului strategic de cercetare și inovare al UIS 2026–2031 (aliniat la strategia instituțională)	Iunie 2027	Prorector Cercetare, Direcția CDI	Resurse umane interne	Obj. SC2: Susținerea cercetării de calitate	Obj. PS3.2: Inovare (direcții strategice de cercetare)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
 UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
 Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Departamentul de resurse umane

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
1.	Implementarea unui program anual de formare continuă pentru personal (ex. pedagogie universitară, competențe digitale)	Decembrie 2026 (planificare) / Iunie 2027 (derulare)	Direcția RU, Prorector Învățământ	Buget formare, traineri externi	Obj. SC4: Dezvoltarea competențelor personalului	Obj. PS1.3: Dezvoltarea resurselor umane (formare continuă)
2.	Realizarea evaluării anuale a performanțelor personalului didactic și nedidactic și stabilirea planurilor de dezvoltare individuală	Iulie 2027	Direcția RU, șefii de departamente	Resurse umane interne (comisii evaluare)	Obj. SC4: Dezvoltarea competențelor personalului	Obj. PS1.3: Dezvoltarea resurselor umane (managementul performanței)
3.	Recrutarea personalului necesar (cadre didactice pentru programele noi / posturi administrative vacante) conform planului strategic	Septembrie 2027	Direcția RU, Decani/șef compartimente	Buget de personal aprobat	Obj. SC4: Atragerea de personal calificat	Obj. PS1.3: Dezvoltarea resurselor umane (atrageră de talente)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
 UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
 Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
4.	Implementarea unui sistem informatizat de management al resurselor umane (evidență personal, pontaj electronic etc.)	Martie 2027	Direcția RU, Direcția IT&C	Buget IT/RU, echipamente, furnizor extern	Obj. SC3: Eficientizarea proceselor administrative	Obj. PS3.1: Digitalizare (management HR)
5.	Elaborarea unui program de wellbeing și motivare a personalului (ex: workshop-uri de sănătate mintală, evenimente team-building)	Mai 2027	Direcția RU	Buget dedicat, parteneri (specialiști HR)	Obj. SC4: Crearea unui mediu de lucru calitativ	Obj. PS1.3: Dezvoltarea resurselor umane (satisfacție și motivare)
6.	Actualizarea politicilor interne de resurse umane (revizuirea regulamentelor de evaluare, promovare, cod de etică) conform noilor cerințe legislative	Ianuarie 2027	Direcția RU, Direcția Juridică	Resurse umane interne	Obj. SC4: Dezvoltarea cadrului de guvernanță a resurselor umane	Obj. PS1.2: Guvernanță participativă (cadrul normativ actualizat)
7.	Continuarea programului de îmbunătățire a competențelor	Permanent	Direcția RU, Direcția RI	Buget formare, parteneriate	Obj. SC4: Dezvoltarea	Obj. PS4.2: Internaționalizare



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
	lingvistice ale personalului (limbi străine pentru personal academic și administrativ)			(Centrul lingvistic)	competențelor personalului	(dezvoltarea competențelor)

Departamentul financiar-contabil

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
1.	Elaborarea proiectului de buget pentru exercițiul financiar 2027, aliniat la obiectivele strategice	Decembrie 2026	Direcția Financiar-Contabilă (DFC)	Resurse interne (compart. buget)	Obj. SC3: Alocarea eficientă a resurselor financiare	Obj. PS5.1: Sustenabilitate financiară (buget strategic)
2.	Execuția bugetară periodică: monitorizarea și raportarea	Trimestrial (martie, iunie,	DFC	Resurse umane	Obj. SC3: Alocarea eficientă a resurselor	Obj. PS5.1: Sustenabilitate



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
	trimestrială a execuției bugetului pe 2026–2027	septembrie 2027)		interne	financiare	financiară (disciplină financiară)
3.	Identificarea de surse alternative de finanțare (proiecte europene, sponsorizări, parteneriate cu industria) și depunerea de aplicații	Iulie 2027	DFC, Prorector Financiar	Resurse umane interne	Obj. SC3: Diversificarea resurselor financiare	Obj. PS5.1: Sustenabilitate financiară (diversificare venituri)
4.	Analiza costurilor și optimizarea cheltuielilor operaționale (audit intern al eficienței financiare)	Mai 2027	DFC, Serviciul Audit	Resurse umane interne	Obj. SC3: Alocarea eficientă a resurselor financiare	Obj. PS5.1: Sustenabilitate financiară (eficientizare cheltuieli)
5.	Asigurarea transparenței financiare prin publicarea raportului anual financiar și prezentarea sa comunității universitare	Octombrie 2026	DFC	Resurse umane interne	Obj. SC3: Îmbunătățirea guvernantei financiare	Obj. PS1.2: Guvernanță participativă (transparență)
6.	Îmbunătățirea sistemului informatic financiar-contabil (upgrade software,	August 2027	DFC, Direcția	Buget IT financiar,	Obj. SC3: Eficientizarea	Obj. PS3.1: Digitalizare



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
	instruire personal financiar)		IT&C	training	proceselor administrative	(sisteme financiare)
7.	Elaborarea unui plan multianual de sustenabilitate financiară 2026–2031 (previziuni financiare și strategii de creștere a veniturilor)	Iunie 2027	DFC, Conducerea UIS	Resurse umane interne	Obj. SC3: Diversificarea resurselor financiare	Obj. PS5.1: Sustenabilitate financiară (planificare pe termen lung)

Departamentul de formare continuă, consiliere și orientare în carieră

Nr. crt.	activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
1.	Crearea și implementarea unui sistem de feedback periodic al studenților privind serviciile universitare	Decembrie 2026	Direcția Comunicare	Resurse umane interne,	Obj. SC4: Îmbunătățirea	Obj. PS2.2: Învățare centrată pe student (feedback și



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. crt.	activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
	(chestionare online, cutii de sugestii)		(DCRC), DMC	platformă online	satisfacției studenților	îmbunătățire)
2.	Organizarea de întâlniri periodice între conducerea universității și studenți (forumuri de discuții semestriale)	Noiembrie 2026; Mai 2027	DCRC, Conducerea UIS	Resurse umane interne, logistică evenimente	Obj. SC4: Îmbunătățirea comunicării interne	Obj. PS1.2: Guvernanță participativă (dialog cu studenții)
3.	Dezvoltarea relației cu absolvenții: înființarea unei Asociații a Alumnii UIS și organizarea unui eveniment anual de reunire	August 2027	DCRC	Resurse umane interne, buget eveniment	Obj. SC4: Implicarea absolvenților în viața universității	Obj. PS2.2: Învățare centrată pe student (comunitatea de absolvenți)
4.	Îmbunătățirea prezenței în mediul online și social media (campanii de promovare, actualizare site web, creșterea interacțiunii cu publicul)	Permanent	DCRC	Resurse umane interne, buget publicitate	Obj. SC4: Creșterea vizibilității și transparenței	Obj. PS4.1: Internaționalizare (creșterea vizibilității externe)
5.	Organizarea de evenimente de responsabilitate socială și implicare în comunitatea locală (ex: campanii	Martie 2027	DCRC, Asociația Studenților	Buget evenimente, parteneriate	Obj. SC5: Întărirea responsabilității	Obj. PS5.3: Responsabilitate socială



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
 UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
 Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. crt.	activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
	de voluntariat ale studenților, târguri educaționale)			locale	sociale a universității	(relație cu comunitatea)
6.	Implementarea unui serviciu de consiliere și orientare pentru studenți (consiliere academică și profesională)	Februarie 2027	DCRC, Dept. Consiliere (dacă există)	Resurse umane (consilieri), spațiu dedicat	Obj. SC4: Sprijinirea dezvoltării personale a studenților	Obj. PS2.3: Învățare centrată pe student (servicii de suport)
7.	Consolidarea colaborării cu organizațiile studențești și susținerea proiectelor acestora (granturi mici, spații, consultanță)	Permanent	DCRC, Conducerea UIS	Buget activități studențești	Obj. SC4: Îmbunătățirea experienței studențești	Obj. PS2.2: Învățare centrată pe student (viața studențească)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
 UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
 Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Departamentul juridic

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
1.	Revizuirea Cartei Universitare și a principalelor regulamente interne, printr-un proces participativ (consultarea comunității)	Iunie 2027	Direcția Juridică, Senatul UIS	Resurse umane interne	Obj. SC5: Îmbunătățirea cadrului normativ instituțional	Obj. PS1.2: Guvernanță participativă (cadru de reglementare actualizat)
2.	Asigurarea conformității instituționale cu noile prevederi legale din educație și muncă (monitorizare și implementare)	Permanent	Direcția Juridică	Resurse umane interne	Obj. SC5: Îmbunătățirea cadrului normativ instituțional	Obj. PS1.2: Guvernanță participativă (conformitate legală)
3.	Organizarea alegerilor pentru reprezentanții studenților în structurile de conducere (Senat și consilii), conform calendarului stabilit	Octombrie 2026	Direcția Juridică, DS	Resurse umane interne	Obj. SC5: Promovarea guvernanței democratice	Obj. PS1.2: Guvernanță participativă (implicare studenți)
4.	Asistență juridică pentru încheierea contractelor de parteneriat, achiziții sau alte acorduri, asigurând protejarea	Permanent	Direcția Juridică	Resurse umane interne	Obj. SC5: Asigurarea bunei guvernanțe și legalității	Obj. PS1.2: Guvernanță participativă (transparență și



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. crt.	Activități/acțiuni planificate	Termen	Responsabil(i)	Resurse necesare	Obiectiv corespondent în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiectiv corespondent în Planul Strategic 2026–2031
	intereselor UIS					legalitate)
5.	Implementarea și monitorizarea politicilor de etică și integritate academică (susținerea comisiei de etică, actualizare Cod Etic dacă este cazul)	Martie 2027	Direcția Juridică, Comisia de Etică	Resurse umane interne	Obj. SC5: Promovarea integrității și eticii academice	Obj. PS1.2: Guvernanță participativă (etică și integritate)

Departamentul de bibliotecă și editură

Nr. crt	Activități	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Obiective corespondente în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiective corespondente în Planul Strategic 2026–2031
1.	Gestionarea și extinderea colecțiilor bibliotecii (fizice și digitale)	Permanent (2026–2027)	Departamentul Bibliotecă și Editură	Buget pentru achiziții (cărți tipărite și publicații electronice); abonamente la baze de date academice; personal de specialitate (bibliotecari)	OG3 – Modernizarea și eficientizarea proceselor educaționale prin digitalizare și inovare	OS1 – Excelență academică și autorizare/acreditare ARACIS

Nr. crt	Activități	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Obiective corespondente în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiective corespondente în Planul Strategic 2026–2031
2.	Dezvoltarea platformelor de acces la resurse (bibliotecă virtuală, cataloage online)	Până în decembrie 2026	Departamentul Bibliotecă și Editură (în colaborare cu Departamentul IT)	Fonduri pentru dezvoltarea infrastructurii IT; implementarea unui software de bibliotecă (catalog online și platformă de bibliotecă virtuală); suport tehnic IT	OG3 – Modernizarea și eficientizarea proceselor educaționale prin digitalizare și inovare	OS2 – Digitalizarea proceselor de învățare
3.	Organizarea de instruiți privind competențele informaționale (literacy informațională) pentru studenți și cadre didactice	Permanent (sesiuni semestriale)	Departamentul Bibliotecă și Editură	Personal bibliotecă specializat pentru formare; spațiu adecvat dotat (sală cu echipament multimedia); materiale de instruire și ghiduri pentru utilizatori	OG2 – Creșterea calității procesului educațional prin învățare centrată pe student și curriculum relevant	OS1 – Excelență academică și autorizare/acreditare ARACIS
4.	Colaborarea cu facultățile pentru identificarea necesităților editoriale (manuale universitare, suporturi de curs actualizate)	Permanent (2026–2027)	Departamentul Bibliotecă și Editură; decanii facultăților	Resurse umane (echipa Editurii UIS și cadre didactice din facultăți); întâlniri periodice de consultare; planificarea editorială în funcție de nevoile identificate	OG2 – Creșterea calității procesului educațional prin învățare centrată pe student și curriculum relevant	OS1 – Excelență academică și autorizare/acreditare ARACIS

Nr. crt	Activități	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Obiective corespondente în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiective corespondente în Planul Strategic 2026–2031
5.	Sprijinirea publicării de lucrări academice prin Editura UIS (cărți, monografii, reviste de specialitate)	Permanent (2026–2027)	Departamentul Bibliotecă și Editură (Editura UIS)	Fonduri dedicate pentru editare și tipărire/publicare online; personal editorial (redactori, tehnoredactori); colaboratori științifici (referenți, evaluatori)	OG4 – Creșterea dimensiunii internaționale a ofertei educaționale și a vizibilității academice	OS1 – Excelență academică și autorizare/acreditare ARACIS
6.	Asigurarea obținerii codurilor ISBN/ISSN și indexarea publicațiilor realizate prin Editura UIS	Permanent (pe măsura apariției publicațiilor)	Departamentul Bibliotecă și Editură (Editura UIS)	Personal specializat pentru documentare și procesare; colaborare cu Biblioteca Națională (pentru ISBN/ISSN); demersuri pentru indexarea revistelor în baze de date internaționale	OG4 – Creșterea dimensiunii internaționale a ofertei educaționale și a vizibilității academice	OS1 – Excelență academică și autorizare/acreditare ARACIS
7.	Digitalizarea colecțiilor existente și dezvoltarea arhivelor digitale ale bibliotecii	Etapizat 2026–2027	Departamentul Bibliotecă și Editură	Echipamente de scanare și software pentru arhivare digitală; spațiu de stocare securizat; personal IT și bibliotecă dedicat procesării și administrării arhivei digitale	OG3 – Modernizarea și eficientizarea proceselor educaționale prin digitalizare și inovare	OS2 – Digitalizarea proceselor de învățare
8.	Promovarea culturii lecturii în	Permanent (2026–2027)	Departamentul Bibliotecă și	Buget minimal pentru organizarea evenimentelor;	OG2 – Creșterea calității procesului	OS1 – Excelență academică și



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA INTERNAȚIONALĂ SANITY
Str.Republicii, Nr.110, 600303, Bacău, România.
office@univ-sanity.ro, www.univ-sanity.ro, tel. 0234.544.932

Nr. crt	Activități	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Obiective corespondente în Strategia de Calitate 2026–2031	Obiective corespondente în Planul Strategic 2026–2031
	comunitatea academică (ex. cluburi de lectură, evenimente de prezentare de carte, concursuri tematice)		Editură	spații adecvate în bibliotecă/campus pentru desfășurare; materiale promoționale; implicarea voluntară a studenților și cadrelor didactice	educațional prin învățare centrată pe student și curriculum relevant	autorizare/acreditare ARACIS

Asociația pentru Promovarea Învățământului European Bacău,
Președinte,
Conf. univ. dr. Lăcrămioara Mocanu